



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

BILANCIO PREVENTIVO PER L'ESERCIZIO 2026

Consiglio della Camera - Bologna, 18 dicembre 2025

A cura dell'Area Risorse Finanziarie - CCIAA Bologna



Bilancio Preconsuntivo 2025

- Il 30 luglio 2025 il Consiglio ha deliberato l'aggiornamento del Bilancio preventivo 2025 che rilevava un avanzo di gestione pari a oltre 1,7 mln euro.
- Nell'approvare il preventivo 2026 si rilevano per l'esercizio 2025:
 - ✓ un dato ancora migliore, che porta **il bilancio in avanzo per oltre 4,3 mln euro;**
 - ✓ Ciò è dovuto in particolare alla **riduzione degli oneri di funzionamento, marcatamente riconducibile a minori oneri per prestazioni di servizi per oltre 1,1 mln di euro.**



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

Bilancio Preventivo 2026

Il Preventivo è stato redatto in coerenza con gli obiettivi strategici delineati dal Consiglio Camerale nella Relazione Previsionale e Programmatica per il 2026, approvata nella riunione del 30 ottobre 2025 con deliberazione n. 20.

Recepisce i documenti di pianificazione della Camera 2026-28:

- Programma triennale dei Lavori Pubblici;
- Piano triennale di investimento – non previsto perché la Camera ha realizzato tutti gli investimenti/disinvestimenti immobiliari;
- Piano triennale per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali.

La Programmazione del fabbisogno di personale sarà invece adottato nel 2026 congiuntamente al PIAO.



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

BILANCIO PREVENTIVO 2026

VOCI DI ONERE/PROVENTO	AGGIORNAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2026
<u>A) Proventi correnti</u>	20.389.065,97	21.270.480,00	18.065.400,00
<u>B) Oneri correnti</u>	27.278.162,77	25.665.193,00	22.566.119,00
Risultato della gestione corrente (A-B)	-6.889.096,80	-4.394.713,00	-4.500.719,00
C) Risultato gestione finanziaria*	8.147.598,00	8.149.798,00	14.900,00
D) Risultato gestione straordinaria	489.800,00	557.600,00	200.000,00
E) Diff. rettifiche di valore att. finanziaria	0,00	0,00	0,00
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)	1.748.301,20	4.312.685,00	-4.285.819,00

* Tra i Proventi finanziari si valuta prudenzialmente di non inserire nel 2026 entrate per dividendi da partecipazioni, essendo noto solo al momento dell'approvazione dei bilanci di esercizio l'eventuale *pay out*.



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

PROVENTI CORRENTI

VOCI DI PROVENTO	AGGIORNAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2026
1) Diritto annuale*	13.020.000,00	13.484.000,00	10.890.000,00
2) Diritti di segreteria	5.654.100,00	5.928.150,00	5.806.000,00
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.380.105,97	1.436.343,00	1.033.700,00
4) Proventi da gestione di beni e servizi	334.860,00	421.987,00	335.700,00
5) Variazioni delle rimanenze	0,00	0,00	0,00
Totale Proventi correnti (A)	20.389.065,97	21.270.480,00	18.065.400,00

* Gli stanziamenti per il 2026 sono stati costruiti senza considerare la maggiorazione del 20% del diritto annuale



ONERI CORRENTI

VOCI DI ONERE	AGGIORNAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2026
6) Personale	7.419.486,00	7.462.142,00	7.834.819,00
7) Funzionamento	9.954.198,00	8.697.907,00	7.659.600,00
8) Interventi economici	6.195.378,77	5.827.344,00	3.922.100,00
9) Ammortamenti e accantonamenti	3.709.100,00	3.677.800,00	3.149.600,00
Totale Oneri correnti (B)	27.278.162,77	25.665.193,00	22.566.119,00

- Incremento di unità ipotizzando l'assunzione di personale a tempo indeterminato nel 2026

- Riduzione oneri di gestione (Contenimento della spesa pubblica, in linea il 2025, da monitorare il 2026)

- Per il 2026 se sarà emanato il decreto del Ministero di approvazione dell'incremento del 20% del diritto annuale si procederà con variazione di bilancio ad appostare gli ulteriori budget per la realizzazione dei progetti di sistema (La doppia transizione: digitale ed ecologica; Turismo; Internazionalizzazione delle imprese; Competitività delle imprese: strumenti e servizi per l'accesso alla finanza)



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

«PROMOZIONE» 2026/2028

- Nel 2025 la Camera erogherà una promozione complessiva per circa 7,2 milioni di euro (oltre 5,8 mln di euro di interventi economici + circa 1,35 mln di euro di versamenti al sistema camerale), in lieve aumento rispetto al Preventivo iniziale 2025 (+ circa 230 mila euro)
- Le perdite dei prossimi esercizi sono per larghissima parte ricomprese nella programmazione degli interventi economici 2026/28. Si evidenzia che senza Promozione la gestione corrente virerebbe verso il pareggio.
- Nel triennio, pur non avendo considerato per il 2026, 2027 ed il 2028 i progetti finanziati dall'incremento del diritto annuale, si raggiungono circa 14 milioni di euro che assommata ai 12,5 milioni di euro del piano investimenti relativi alle immobilizzazioni finanziarie 2026 **delineano un apporto di 26,5 milioni di euro allo sviluppo del territorio.**
- **Si tratta di una restituzione alle imprese dell' 81% dei proventi del Diritto annuale al lordo dei mancati versamenti.**



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

INTERVENTI ECONOMICI 2026
esplicitazione progetti (dettaglio ≥ 100.000 euro)

INTERVENTO	IMPORTO
Contributi alle imprese per il bilancio di sostenibilità	100.000
Contributi alle imprese per partecipazione a fiere internazionali certificate che si svolgono in Italia	100.000
Punto Impresa Digitale (PID)	115.000
Commissioni arbitrali e conciliative	120.000
Camera Fondazioni - Progetto intelligenza artificiale per PMI	140.300
Fondazione Bologna Welcome	200.000
Regolamento per acquisto e installazione sistemi di sicurezza	270.000
C.T.C. - stanziamento camerale art. 65 del DPR 254/2005	480.000
Progetti per lo sviluppo economico	500.000
Bando ristori grandi cantieri	500.000
Contributi innovazione tecnologica	1.000.000
Altri interventi economici < 100.000 euro	396.800
TOTALE INTERVENTI ECONOMICI	3.922.100



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 1/2

Per la missione **competitività e sviluppo delle imprese** (in rosso i progetti **+20%** diritto annuale previa approvazione Ministero):

- Formazione lavoro. Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni, formazione d'impresa. Certificazione delle competenze
- **Transizione digitale. Punto impresa digitale - digitalizzazione delle imprese, intelligenza artificiale. Focus sviluppo competenze digitali a supporto delle PMI. Cybersicurezza**
- **Transizione ecologica - criteri ESG, incluso Innovazione tecnologica. Politiche di genere, pari opportunità.**
- **Turismo,** incluso Sostegno alle attività di impresa interessate dai cantieri della Città metropolitana
- **Competitività delle imprese. Accesso delle PMI agli strumenti della finanza**

Per la missione **regolazione dei mercati**, sono stati individuati obiettivi relativi a:

- Adempimenti decreto semplificazioni Legge n.129 del 11/09/2021 (cancellazioni del Registro Imprese)
- Tempestività di evasione delle pratiche Registro imprese
- *Customer satisfaction*
- Procedimenti relativi all'attività sanzionatoria (verbali accertamento RI REA AIA)



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2/2

Per la missione **commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo (studio formazione, informazione economica)** (in rosso i progetti **+20%** diritto annuale previa approvazione Ministero):

- **Promozione export e internazionalizzazione intelligente**

Per la missione **servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:**

- Ottimizzazione della gestione immobiliare dell'ente ed efficientamento energetico
- Transizione digitale
- Monitoraggio e consolidamento degli *asset* camerali, realizzazione nuovo assetto CTC
- *Compliance* in materia di privacy e ottimizzazione della gestione degli adempimenti
- Trasparenza e anticorruzione



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA DI BOLOGNA

Camera dell'Economia

Azienda Speciale



Conferma dei risultati con bilancio preconsuntivo 2025 (+ 25.529 euro) e bilancio preventivo 2026 (+1.547 euro);

Obiettivi 2026

- Consolidamento in relazione alle azioni diffuse di orientamento, al processo di certificazione delle competenze acquisite, alla realizzazione del programma seminariale e dei programmi relativi all'Internazionalizzazione;
- Apertura nell'ambito dei temi della finanza, della digitalizzazione e degli ESG - Environmental Social Governance;
- Nuova sperimentazione dei progetti di certificazione delle competenze dei lavoratori nelle imprese (UnionCamere).